



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

CARACTERIZAÇÃO MUNICIPAL

1. BREVE HISTÓRICO DO MUNICÍPIO

As primeiras investidas verificadas nas terras do atual Município de Sapucaia datam de princípio do século XIX, estando intimamente ligada à abertura dos portos brasileiros aos navios das nações amigas de Portugal. Para ali se deslocaram inicialmente, os cidadãos suíços Inácio Lengruber e Vicente Ubherlarto, aos quais mais tarde, foram concedidas algumas sesmarias, cujas áreas abrangiam as terras da atual 'fazenda de Santo Antônio', situada nas proximidades do morro do mesmo nome. Ali chegaram eles, segundo consta, no dia 7 de março do ano de 1809. Depois, vieram os portugueses Joaquim de Souza Breves e Antônio de Souza Brandão (mais tarde Barão de Aparecida), além de Francisco Diogo Perret, de origem Francesa.

Continuando o afluxo de colonos para a região, rapidamente surgiu pequeno arraial, onde, por iniciativa de Antônio Inácio Lengruber, foi edificada uma capela dedicada a Nossa Senhora Aparecida. Em 1842, o arraial recebeu o predicamento de freguesia e deu o nome ao núcleo populacional, hoje sede de um dos distritos do atual Município de Sapucaia.

Em 1856, principalmente devido aos esforços de Augusto de Souza Furtado, Domingos Antônio Teixeira e José Joaquim Marques Melgaço, donos de vastas porções de terras entre os rios Calçado e Paraíba do Sul, surgiu um novo arraial com o nome de Santo Antônio de Sapucaia, em homenagem ao padroeiro do curato, recordando a existência no local de grande quantidade de árvores, conhecidas como Sapucaias, corruptela de yacapuá. Procedimento de freguesia veio em 1871, sob invocação de Santo Antônio de Sapucaia. A instalação do Município, criado em 1874, tendo como sede o arraial de Sapucaia, elevado à categoria de Vila, se deu, em 28 de fevereiro de 1875.

Freguesia criada com a denominação de Santo Antônio de Sapucaia, pela lei provincial nº 1600, de 16 ou 18-11-1871 e por deliberação estadual de 20-08-1831, bem assim pelos decretos estaduais nº 1, de 08-05-1892 e nº 1-A, de 03-06-1892, subordinado ao município de Magé e Paraíba do Sul. Elevado à categoria de vila com a denominação de Sapucaia, por lei provincial nº 2068, de 07-12-1874, desmembrado de Magé e Paraíba do Sul. Constituído de 2 distritos: Sapucaia e Aparecida. Instalado em 23-02-1875. Elevado à condição de cidade e sede municipal com a denominação de Sapucaia, pelo decreto estadual nº 19, de 27-12-1889. Pela deliberação de 14-08-1890 e de 20-08-1891, bem assim pelos decretos estaduais nºs 1, de 08-05-1892 e 1-A, de 03-06-1892, é criado



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

o distrito de Anta e anexado ao Município de Sapucaia. Pelos decretos estaduais nº de 1, de 08-05-1892 e nº 1-A, de 03-06-1892, é criado o distrito de Aparecida e anexado ao município de Sapucaia. Em divisão administrativa referente ao ano 1911, município de Sapucaia é constituído de 3 distritos: Sapucaia, Anta e Aparecida. Assim permanecendo em divisões territoriais datadas de 31-XII-1936 e 31-XII-1937.

Pelo decreto-lei estadual nº 1056, de 31-12-1943, é criado o distrito de Jamapará com terras desmembrada do distrito de Aparecida e anexado ao município de Sapucaia. Sob o mesmo decreto-lei o distrito de Aparecida passou a denominar-se Nossa Senhora da Aparecida. Em divisão territorial datada de I-VII-1950, o município é constituído de 4 distritos: Sapucaia, Anta, Jamapará e Nossa Senhora da Aparecida ex-Aparecida.

Assim permanecendo em divisão territorial datada de I-VII-1960. Pela lei estadual nº 5469, de 09 de dezembro de 1964, é criado o distrito de Pião com terras desmembradas do distrito de Nossa Senhora da Aparecida e anexado ao município de Sapucaia.

Em 'Síntese' de 31 de dezembro de 1994, o município é constituído de 5 distritos: Sapucaia, Anta, Jamapará, Nossa Senhora da Aparecida e Pião. Assim permanecendo em divisão territorial datada de 2007.

2. CARACTERÍSTICAS TERRITORIAIS

Sapucaia é um dos 92 municípios componentes do Estado do Rio de Janeiro, possui uma área de 540,673 km², localiza-se na Microrregião de Três Rios, e encontra-se a 156 km da Capital Rio de Janeiro. O município faz limite com 6 (seis) municípios, sendo quatro municípios fluminenses e dois deles do Estado de Minas Gerais: Três Rios (RJ); São José do Vale do Rio Preto (RJ); Sumidouro (RJ); Carmo (RJ); Além Paraíba (MG); e Chiador (MG).

Seus Distritos, Anta, Jamapará, Nossa Senhora da Aparecida, Pião e Sapucaia, possuem áreas iguais a:

Anta: 48 km²

Jamapará: 106 km²

Nossa Senhora da Aparecida: 136 km²

Pião: 96 km²

Sapucaia: 160 km²

A apresentação dos territórios é feita no seguinte mapa:

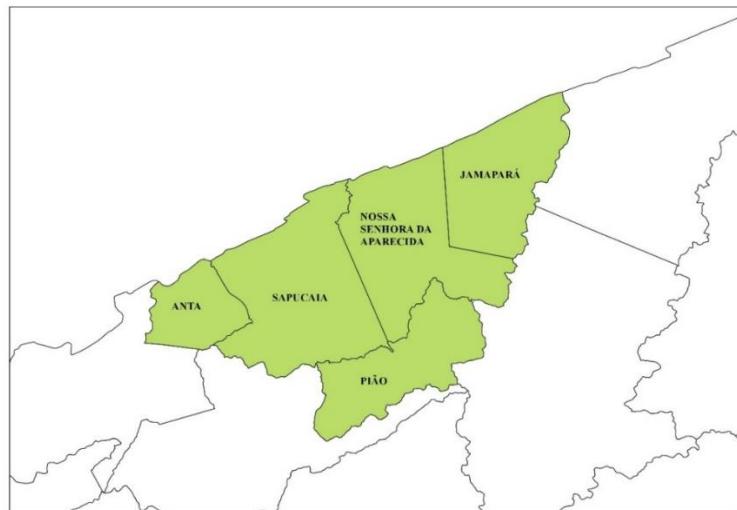


ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

Figura 1: Localização, divisão e limites dos distritos do Município



3. CARACTERÍSTICA DEMOGRÁFICAS

Sapucaia possui a população de 17.729 pessoas, segundo o último censo do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) em 2022, e tem uma população estimada de 18.289 pessoas em 2024.

A maior parte da população a ser atendida encontra-se na sede municipal, seguido do distrito de Jamapará, Anta, povoado de Pião e Nossa Senhora da Aparecida.

Quanto à densidade demográfica da unidade territorial, no ano de 2010, correspondia à 32,38 hab/km², já em 2022, com crescimento de 0,41, passando para 32,79 hab/km².

Em relação à população de Sapucaia – por sexo –, os homens totalizam 8.715 habitantes e as mulheres, 9.014 habitantes, representando a maioria da população do Município, na razão de 96,68 a relação entre homens e mulheres.

Analizando-se a distribuição de sexo por faixa etária, observa-se que, entre a população mais jovem, com até 24 anos, há uma predominância da população masculina em relação a feminina. Entretanto, entre 25 e 60 anos, essa diferença diminui, mantendo



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

uma proporção equilibrada entre homens e mulheres. A diferença volta a se acentuar, a partir dos 60 anos, quando a população feminina passa a apresentar vantagem sobre a masculina, conforme pode ser observado na tabela a seguir:

Tabela 1: População residente no Município, por sexo e grupos de idade.

Idade	Homens	Mulheres	Total	Participação no total da faixa etária	
				Homens	Mulheres
0 a 4	475	493	968	49,1%	50,9%
5 a 9	550	492	1042	52,8%	47,2%
10 a 14	581	547	1128	51,5%	48,5%
15 a 19	586	562	1148	51,0%	49,0%
20 a 24	625	623	1248	50,1%	49,9%
25 a 29	564	567	1131	49,9%	50,1%
30 a 34	591	619	1210	48,8%	51,2%
35 a 39	599	642	1241	48,3%	51,7%
40 a 44	665	649	1314	50,6%	49,4%
45 a 49	585	582	1167	50,1%	49,9%
50 a 54	606	662	1268	47,8%	52,2%
55 a 59	598	645	1243	48,1%	51,9%
60 a 64	558	574	1132	49,3%	50,7%
65 a 69	432	504	936	46,2%	53,8%
70 a 74	310	347	657	47,2%	52,8%
75 a 79	196	219	415	47,2%	52,8%
80 a 84	112	149	261	42,9%	57,1%
85 a 89	55	85	140	39,3%	60,7%
90 a 94	26	38	64	40,6%	59,4%
95 a 99	1	13	14	7,1%	92,9%
100+	0	2	2	0,0%	100,0%
Total	8.715	9.014	17.729	49,2%	50,8%

Fonte: Adaptado de Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (2022)

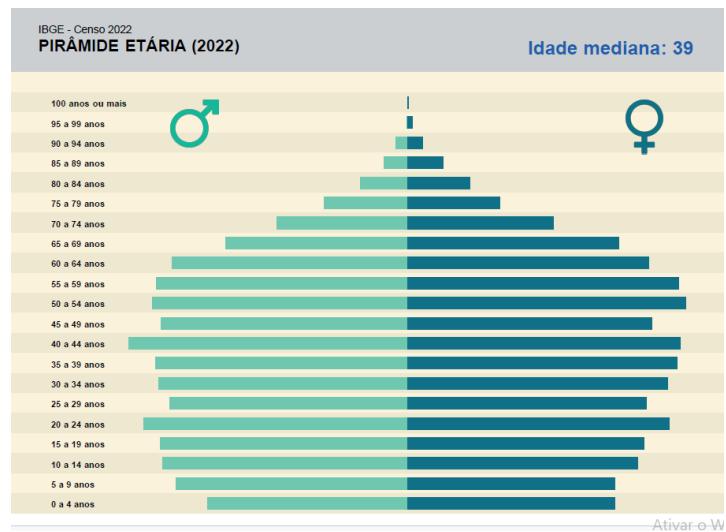
Gráfico 1: Pirâmide Etária



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO



Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (2022)

Em 2010, a taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade era de 97,3%. Na comparação com outros municípios do estado, ficava na posição 61 de 92. Já na comparação com municípios de todo o país, ficava na posição 3221 de 5570. Em relação ao IDEB, no ano de 2023, o IDEB para os anos iniciais do ensino fundamental na rede pública era **5,4** e para os anos finais, de **4,9**. Na comparação com outros municípios do estado, ficava nas posições 49 e 42 de 92. Já na comparação com municípios de todo o país, ficava nas posições 3587 e 3364 de 5570.

Gráfico 2: Índice de Desenvolvimento da Educação Básica



Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (2022)



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

4. CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÔMICOS

O Índice de Desenvolvimento Humano, que classifica o grau de desenvolvimento econômico e a qualidade de vida do Município, podendo variar de 0 a 1, foi de 0,675, que corresponde a um nível médio.

O Produto Interno Bruto – PIB a preços correntes é um indicador utilizado pela macroeconomia a fim de acompanhar os resultados da economia de uma região ou local. A renda per capita mede a renda de cada indivíduo dentro de uma determinada população, calculando uma média geral desse valor. O PIB per capita a preços correntes do município em 2010 equivalia a R\$ 25.173,43. Em 2021, porém, o mesmo subiu, chegando a R\$ 54.765,99. Este indicador é calculado a partir da divisão do PIB pelo número de habitantes da região. Ele indica quanto cada habitante produziu em determinado período.

Gráfico 3 : Produto Interno Bruto do Município



Fonte: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (2022)

O Índice Firjan de desenvolvimento Municipal (IFDM), elaborado pela Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro (Firjan), é um estudo que desde 2008 acompanha o desenvolvimento socioeconômico de todos os municípios brasileiros em três áreas: Emprego & Renda, Saúde e Educação, Sapucaia se apresentou com um Desenvolvimento Moderado (acima de 0,6) em três das quatro áreas de avaliação, conforme representado abaixo:

Gráfico 4: Índices Firjan de Desenvolvimento Municipal

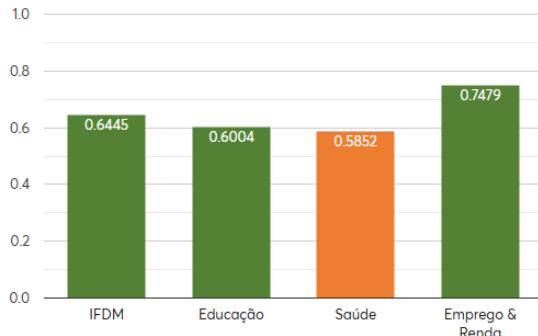


ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

IFDM e Indicadores



Desenvolvimento Crítico

resultados inferiores a 0,4 ponto

Desenvolvimento Baixo

resultados entre 0,4 e 0,6 ponto

Desenvolvimento Moderado

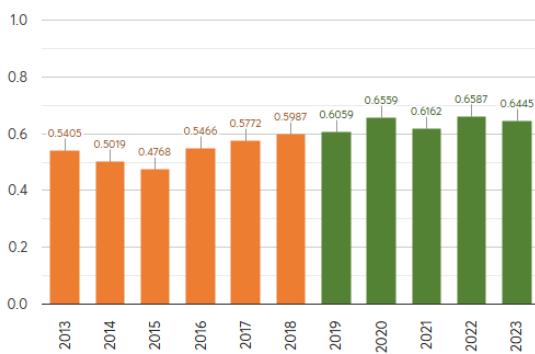
resultados entre 0,6 e 0,8 ponto

Desenvolvimento Alto

resultados superiores a 0,8 ponto

* A ausência de dados será identificada com um asterisco.

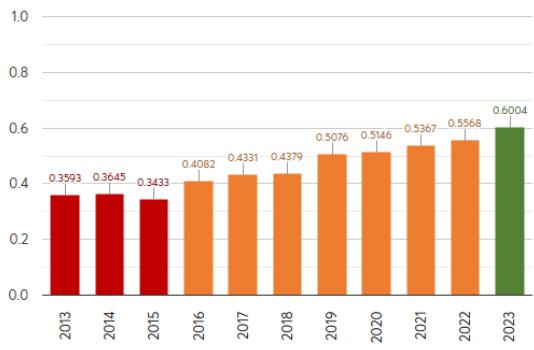
IFDM



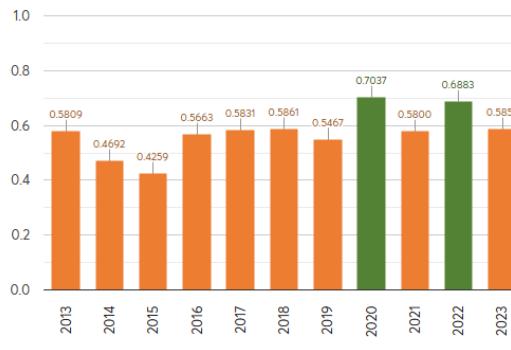
Emprego & Renda



Educação



Saúde



Fonte: Firjan (2023)



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

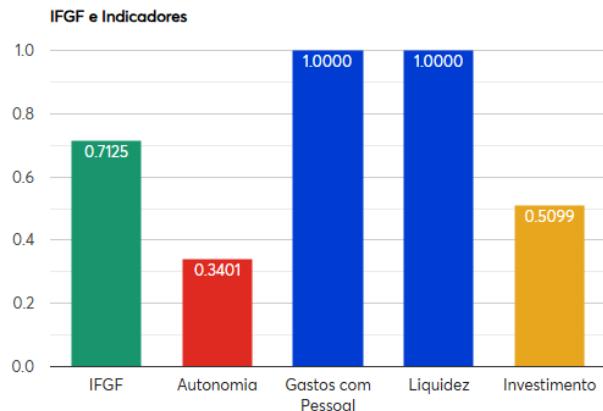
GABINETE DO PREFEITO

Figura 2: Quadro Resumo dos Componentes do IFDM

IFDM		
Emprego & Renda	Saúde	Educação
<ul style="list-style-type: none">Absorção da mão de obra formalProporção de desligamentos voluntáriosPIB per capitaParticipação dos salários no PIBPopulação pobre ou de baixa rendaDiversidade Econômica	<ul style="list-style-type: none">Internações por condições sensíveis à atenção básicaÓbitos infantis evitáveisProporção de 7+ consultas pré-natalMédicos a cada mil habitantesCobertura VacinalGravidez na adolescênciaInternações relacionadas ao saneamento inadequado	<ul style="list-style-type: none">Taxa de matrículas em crechesAdequação da formação docente no Ensino Fundamental e MédioDistorção Idade-Série no Ensino Fundamental e MédioIDEB nos anos iniciais e finais do Ensino FundamentalTaxa de Abandono no Ensino Fundamental e MédioEducação Integral no Ensino Fundamental e Médio

Fonte: Metodologia Firjan 2023

Gráfico 5: Índices Firjan de Gestão Fiscal



* A ausência de dados será identificada com um asterisco



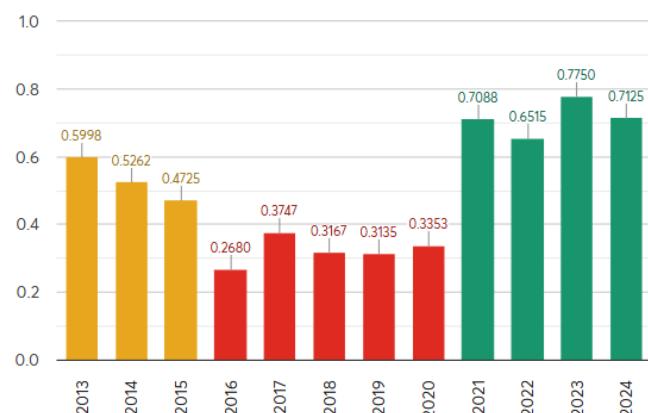
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

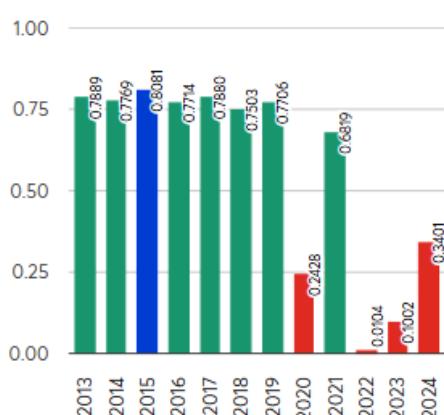
GABINETE DO PREFEITO

Evolução Anual - De 2013 até 2024

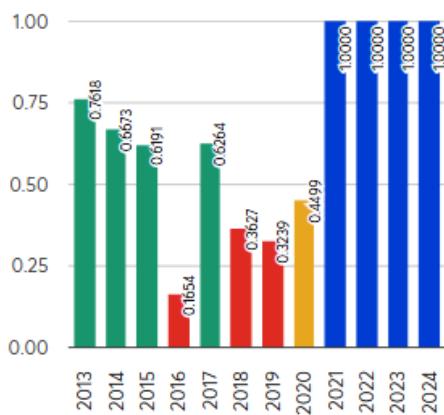
IFGF



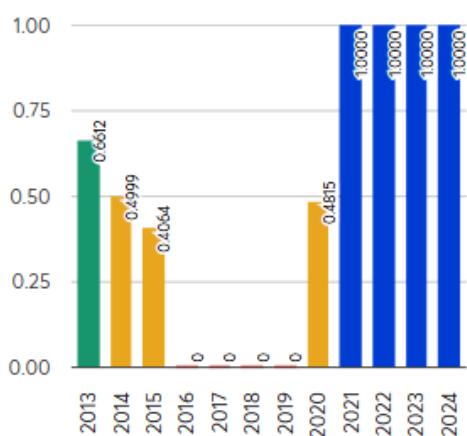
Autonomia



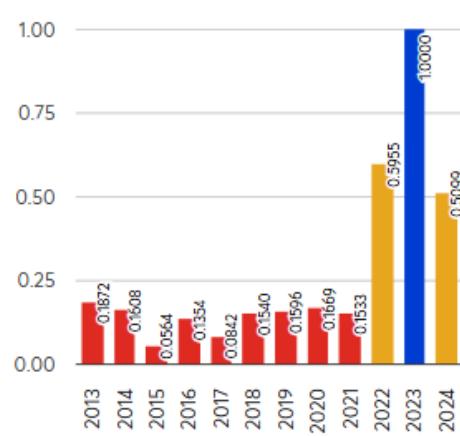
Gastos com Pessoal



Liquidez



Investimento





ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

5. CARACTERÍSTICAS FÍSICAS E AMBIENTAIS

O município localiza-se na região Sudeste do Brasil inserido na Zona Tropical Brasil Central. As variações de temperatura dessa zona climática caracterizam-se por variar de quente (média $> 18^{\circ}\text{C}$ todos os meses) a mesotérmico brando (entre 10°C e 15°C) e superúmido a semiárido a nordeste. O clima de Sapucaia é definido como de Tropical de Altitude Cwa, sendo caracterizado como temperado úmido com inverno seco e verão quente.

Localizado na Região Serrana do Estado do Rio de Janeiro, o relevo do município apresenta altitude média variando de 140 a 1.225 metros, com terreno de alta declividade e muito acidentado, propício a deslizamentos de terra. Sua paisagem é composta por muitas montanhas, serras, morros de geometria convexo-côncava e topos arredondados.

Sapucaia está inserido na Região Hidrográfica – IV (RH-IV), denominada Bacia do Rio Piabanga, que cobre todo o município. Essa bacia abrange ainda a totalidade dos territórios dos municípios de Areal, São José do Vale do Rio Preto, Sumidouro e Teresópolis; e parcialmente os municípios de Carmo, Petrópolis, Paraíba do Sul, Três Rios e Paty do Alferes, totalizando cerca de 3.460 km² de área e população aproximada de 550.000 habitantes. O Rio Piabanga possui cerca de 80 km de extensão com nascente em Petrópolis e foz no Rio Paraíba do Sul. Seus principais afluentes são o Rio Preto e o Rio Fagundes. (COMITÊ PIABANHA, 2019).

A nível interestadual, o município está inserido na Bacia Paraíba do Sul, com área de aproximadamente 62.000 km² e abrange municípios de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro. A nível nacional, situa-se na Bacia Atlântico Sudeste. (COMITÊ PIABANHA, 2019).

As sub-bacias que compõem a Bacia do Rio Piabanga e que contemplam o município de Sapucaia são elas: Região do Baixo Rio Calçado com representação de 11,48 km² no município, Região do Córrego Manoel Parente (com 74,85 km²), Região do Córrego Fundão (com 160,33 km²), Região do Alto Rio Calçado (com 112,43 km²) e Bacia do Rio São Francisco (com 177,01 km²).

De acordo com o CPRM (2017), os principais corpos d'água que compõem o território municipal são o Rio Paraíba do Sul, Rio Moreira, Córrego Cortiço, Rio São Francisco, Rio Monte Café, Rio Santa Rita, Córrego Sujo, Rio Bom Jardim e Rio Santa Rosa.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

6. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

BRASIL. IBGE Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Disponível em:

<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rj/sapucaia/panorama>

<https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/rj/sapucaia.html>

BRASIL. Firjan Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro. Disponível em:

<https://www.firjan.com.br/ifdm/consulta-ao-indice/ifdm-indice-firjan-de-desenvolvimento-municipal-resultado.htm?UF=RJ&cidade=330540&indice=1&ano=2023>

<https://www.firjan.com.br/ifdm/>

<https://firjan.com.br/ifgf/consulta-ao-indice/consulta-ao-indice-grafico.htm?UF=RJ&cidade=330540&indice=1&ano=2024>



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO PPA 2026-2029

O Plano Plurianual (PPA) é a ferramenta mais importante de gestão dentro da Administração Pública e define a orientação estratégica do governo, suas metas e prioridades para o período de quatro anos e organiza as ações em programas, com metas físicas e financeiras. Os programas conjugam ações para atender a um problema ou a uma demanda da população.

Com o objetivo de efetivar o planejamento da cidade de Sapucaia, foi estabelecida uma visão de médio prazo, com políticas públicas e investimentos ao longo do período na busca de gerar um impacto social que leve a cidade a um nível mais elevado de qualidade de vida para os cidadãos.

O PPA estabelece aderência entre os projetos do governo e os indicadores de resultado, garantindo que tais projetos possuam um claro delineamento a partir da perspectiva orçamentária. Outros instrumentos, como o Plano de Governo e planos setoriais específicos também são considerados no momento do planejamento dos programas e ações que compõem o PPA.

Anualmente, na elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias, os órgãos e entidades devem levar em consideração as diretrizes, objetivos e metas definidas no PPA. E, em seguida, fazer a correta alocação dos recursos na Lei Orçamentária Anual.

No presente PPA, a visão estratégica e o foco em resultados ficam evidentes a partir do diagnóstico, revisão e definição de indicadores de resultado (e suas respectivas metas) vinculados aos Programas e revisão dos atuais Programas e objetivos, alinhados, dentre outros, ao Plano de Governo e ao atual cenário socioeconômico.

Como elemento essencial no processo de definição e priorização das políticas públicas, foi considerada a participação cidadã no Orçamento Participativo através da pesquisa disponibilizada no site oficial da Prefeitura Municipal (<https://sapucaia.rj.gov.br/orcamento-participativo>), para identificar as demandas sociais e utilizá-las como elemento orientador no processo de elaboração do Plano Plurianual.

O processo de acompanhamento das ações, metas e resultados, através do monitoramento do Plano, se faz fundamental para rever a atuação do governo, gerando informações relevantes para aprimorar continuamente a gestão.

Dessa forma, considerando tais diretrizes para o PPA 2026-2029 e a perspectiva de desenvolvimento do município de Sapucaia, foram definidos os seguintes objetivos estratégicos.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

- Sapucaia + Urbanizada
- Sapucaia + Saudável
- Sapucaia + Empreendedora
- Sapucaia + Eficiente e Transparente
- Sapucaia + Sustentável
- Sapucaia + Inclusiva
- Sapucaia + comprometida com a Educação
- Sapucaia + Agrícola
- Sapucaia + Plural e artística

Os objetivos estratégicos elencados acima reúnem as políticas públicas municipais intersetoriais, que demonstram os grandes resultados a serem alcançados, possibilitando o direcionamento dos esforços e recursos frente aos desafios enfrentados.

O próximo passo foi desdobrar os objetivos em Programas, conjunto de ações estruturadas para geração de benefícios estratégicos de acordo com os resultados pactuados. Cada programa tem um objetivo, uma justificativa, um público-alvo, uma diretriz e um desempenho a ser medido através de Indicadores de Resultado.

- ✓ Objetivo: expressa o que será realizado a partir da implementação do Programa
- ✓ Justificativa: exposição dos motivos que justificam a criação do Programa, evidenciando a existência do problema, demanda ou oportunidade que será objeto de intervenção
- ✓ Diretrizes Forma de implementação do programa
- ✓ Público-alvo: segmento da sociedade que se beneficia de forma direta pela execução do Programa
- ✓ Indicador de Resultado: medida que expressa os benefícios para o público-alvo decorrentes das ações do Programa e que tem particular importância no contexto da gestão pública orientada a resultados

Assim, os programas governamentais já existentes no PPA em vigência foram revisados e foram criados novos Programas para garantir o alinhamento com os Objetivos Estratégicos, buscando também o alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 para desdobramento das ações a serem executadas.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO



As ações governamentais materializam a entrega de bens e/ou serviços, com vistas ao atingimento do objetivo e resultados de determinado Programa. Referidas ações abarcam projetos e atividades finalísticas e serão pormenorizadas por Órgão e Unidade Orçamentária (indicam quem é o responsável por realizar a ação) e por função e subfunção (refletem a competência institucional do órgão e a natureza da atuação governamental).

- ✓ Projeto: instrumento de programação utilizado para alcançar o objetivo de um Programa, envolvendo um conjunto de operações, limitadas no tempo, das quais resulta um produto que concorre para a expansão ou o aperfeiçoamento da ação de governo
- ✓ Atividade: instrumento de programação utilizado para alcançar o objetivo de um Programa, envolvendo um conjunto de operações que se realizam de modo contínuo e permanente, das quais resulta um produto ou serviço necessário à manutenção da ação de Governo.

Além disso, cada ação terá um produto (bem e/ou serviço que resulta da ação executada), com a respectiva unidade de medida (padrão de mensuração do produto) e metas físicas (quantidade de entrega) e financeiras (volume de recursos) definidas para cada ano de vigência do Plano (2026, 2027, 2028 e 2029).

Toda a metodologia de elaboração do PPA, suas dimensões e elementos foram desenvolvidos pela Secretaria de Fazenda, e em conjunto com os órgãos e entidades por meio de reuniões e troca de informações.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

7. AÇÕES ESTRATÉGICAS

7.1. Gabinete do Prefeito

Serão executadas ações voltadas ao fortalecimento da gestão administrativa e ao suporte técnico-operacional necessário ao funcionamento do Gabinete do Prefeito, com foco na coordenação política, no acompanhamento das ações estratégicas e na articulação institucional. Entre as iniciativas estão a aquisição de materiais e equipamentos, capacitação de servidores, implantação de sistemas informatizados de gestão e manutenção da estrutura física e tecnológica dos órgãos públicos.

No campo da segurança e da qualidade dos espaços urbanos, serão adotadas medidas para reforçar a atuação da Guarda Municipal e promover ambientes públicos mais seguros e acolhedores. As ações incluem capacitação e valorização dos agentes, aquisição de equipamentos, implantação de sistemas de videomonitoramento, parcerias com órgãos de segurança e instalação de sistemas de vigilância em praças e parques. Também serão realizadas campanhas de conscientização para o uso responsável dos espaços públicos, visando o bem-estar coletivo e a convivência social. O monitoramento dos resultados será realizado por meio de indicadores de desempenho e satisfação da população.

7.2. Controladoria Municipal

A Controladoria-Geral do Município atuará no fortalecimento do Sistema de Controle Interno, contribuindo para a perfeita aplicação de normas e princípios no Município, bem como atendendo as demandas dos órgãos de controle externos. A CGM exercerá sua missão institucional através da fiscalização do cumprimento das normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal; avaliando o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, dos programas de governo e dos orçamentos anuais; comprovando a legalidade e avaliando os resultados, quanto a eficácia e eficiência da gestão contábil, orçamentaria, financeira e patrimonial; exercendo o controle das operações de crédito, avais e garantias, bem como dos direitos e haveres; garantindo a transparência e publicidade dos atos, assegurando ao cidadão o exercício do controle social.

Além disso, a CGM também atuará apoiando o controle externo no exercício de sua missão constitucional, subsidiando na transparência das contas públicas e assegurando que os princípios constitucionais de economicidade, eficiência, legalidade, moralidade e publicidade sejam observados na aplicação do dinheiro público.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

Entre as ações estratégicas, destacam-se a expansão e modernização da estrutura física e organizacional da CGM provendo a Controladoria com a infraestrutura e os meios necessários para o desenvolvimento dos seus trabalhos e atendimento de sua missão institucional.

Complementarmente, será incentivada a capacitação contínua dos servidores por meio de cursos, treinamentos e participação em eventos promovidos pelo Tribunal de Contas do Estado e pela Escola de Contas e Gestão do TCE-RJ.

7.3. Procuradoria Municipal

A Procuradoria Geral do Município atuará na defesa jurídica dos interesses municipais, assegurando a legalidade, a transparência e a eficiência da administração pública por meio da orientação jurídica aos órgãos municipais, apoio à tomada de decisões e contribuição na formulação de políticas públicas. Entre as ações estratégicas, destacam-se a expansão e modernização da estrutura física e organizacional da PGM, com o reaparelhamento das unidades e a implantação de ferramentas tecnológicas para gestão administrativa e processual. Serão também implementadas medidas para o aprimoramento da cobrança da dívida ativa e recuperação de créditos, visando o aumento da arrecadação própria, o combate à inadimplência e a promoção da justiça fiscal.

A capacitação contínua de procuradores e servidores será incentivada por meio de cursos, treinamentos e eventos técnicos. Além disso, está prevista a contratação de serviços jurídicos auxiliares que utilizem tecnologia e inteligência artificial, bem como o fortalecimento da gestão orçamentária e financeira do Fundo Municipal da Procuradoria. Complementarmente, será implantada a assistência jurídica gratuita à população de baixa renda, de forma integral e subsidiária à Defensoria Pública, garantindo o acesso à justiça àqueles em situação de vulnerabilidade social, desde que não haja conflito com os interesses do Município.

7.4. Secretaria de Administração

A Secretaria de Administração atuará no fortalecimento da gestão pública municipal por meio de ações voltadas à manutenção das suas atividades administrativas, ao desenvolvimento econômico local, à promoção do empreendedorismo e cidadania, e à gestão da Ouvidoria Municipal. Serão garantidas condições adequadas de funcionamento físico, tecnológico e operacional da estrutura administrativa, assegurando a continuidade e eficiência dos serviços públicos, bem como a valorização dos servidores e a otimização dos processos internos.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

A Ouvidoria Municipal será fortalecida como canal estratégico de escuta ativa da população, promovendo a transparência, a participação social e o aprimoramento dos serviços públicos. Serão adotadas medidas para modernização dos canais de atendimento, qualificação das respostas e análise sistemática das manifestações recebidas, contribuindo para a melhoria contínua da gestão e o fortalecimento da relação entre governo e sociedade.

Além disso, serão implementadas iniciativas de estímulo ao desenvolvimento econômico, com foco na diversificação da base produtiva, incentivo à formalização de negócios, atração de investimentos e geração de emprego e renda. A manutenção da Sala do Empreendedor será uma ação estratégica, visando oferecer suporte direto aos micro e pequenos empresários e trabalhadores autônomos, com estrutura adequada, atendimento qualificado e capacitações periódicas, promovendo a desburocratização e o fortalecimento do ambiente de negócios local.

Complementarmente, serão promovidas ações educativas voltadas à difusão do conhecimento sobre gestão pública, empreendedorismo e cidadania, com foco em estudantes e suas famílias. Essas iniciativas buscam desenvolver competências pessoais e profissionais, ampliar a participação social e formar cidadãos mais conscientes e preparados para interagir com o setor público e o mercado de trabalho. Através dessas estratégias integradas, a Secretaria de Administração contribuirá para a modernização da gestão pública, o fortalecimento da democracia participativa e o desenvolvimento socioeconômico do município.

7.5. Secretaria de Fazenda

A Secretaria de Fazenda atuará na manutenção das suas atividades essenciais, assegurando o acompanhamento rigoroso da execução orçamentária e financeira para garantir o equilíbrio das contas municipais e a correta aplicação dos recursos públicos. Será garantido o pagamento dos parcelamentos, juros e encargos decorrentes de despesas de exercícios anteriores, incluindo aqueles vinculados ao Regime Próprio de Previdência dos Servidores (IAPSS). Para fortalecer essa gestão fiscal, será dada especial atenção à modernização da administração tributária, por meio da implementação de ações focadas na digitalização e informatização dos processos, ampliando a transparência e integrando inovações tecnológicas à gestão municipal. Nesse contexto, o setor de fiscalização também será aprimorado, recebendo melhorias estruturais, equipamentos modernos e otimização de sistemas, com o objetivo de ampliar a arrecadação por meio de uma fiscalização mais ativa e eficiente em todo o município.

Além disso, a Secretaria desenvolverá e manterá atualizadas as políticas fiscais e tributárias, garantindo a cobrança efetiva dos créditos inscritos em dívida ativa, a



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

atualização constante dos cadastros imobiliários e mobiliários, e a transparência da legislação tributária municipal para os contribuintes. Serão realizados lançamentos, arrecadações, fiscalizações e julgamentos de processos relacionados aos tributos, sempre em conformidade com as normas legais vigentes. Para aprimorar esses processos, haverá modernização do setor fiscal com a adoção de novas ferramentas e estratégias, capacitação contínua dos servidores para atendimento qualificado à população e promoção de campanhas de conscientização fiscal, estimulando a responsabilidade cidadã no cumprimento das obrigações tributárias e contribuindo para o fortalecimento da receita municipal.

Quanto à modernização da gestão pública, será assegurada a infraestrutura tecnológica necessária ao funcionamento da administração municipal, por meio da manutenção de sistemas de TI, aquisição e atualização de softwares e hardwares, além do suporte técnico, manutenção de redes e servidores. A implantação de sistemas de gestão integrada e a capacitação de servidores no uso dessas ferramentas também serão prioridades, juntamente com ações voltadas à proteção de dados.

7.6. Secretaria de Educação

A Secretaria de Educação terá como objetivo garantir a manutenção e o desenvolvimento da política educacional, promovendo a formação integral dos alunos, ofertando alimentação e transporte escolar em conformidade com as normas legais e assegurando uma educação pública de qualidade. Para isso, priorizará ações que garantam uma estrutura escolar adequada, incluindo obras, mobiliário, equipamentos e material pedagógico. Também assegurará a manutenção das atividades do Conselho Municipal de Educação, reforçando a importância do conselho como órgão regulador e fiscalizador do sistema municipal, conforme previsto na Lei de Diretrizes e Bases da Educação e no Plano Nacional de Educação.

A manutenção dos diferentes níveis de ensino será assegurada pelo pagamento de vencimentos e obrigações patronais dos servidores, aquisição de materiais de consumo e permanentes, contratação de serviços e investimentos na construção e reforma das unidades escolares. Isso abrangerá o ensino infantil, fundamental, especial, educação de jovens e adultos, creches e pré-escolas, garantindo também a oferta de merenda escolar por meio da aquisição regular de gêneros alimentícios. O transporte escolar será mantido com a aquisição de materiais, peças e contratação de serviços necessários para a manutenção da frota e o atendimento aos alunos. Por fim, a ampliação da oferta de vagas em escolas e creches contemplará a construção e reforma de unidades escolares, além da aquisição de equipamentos e materiais permanentes, contribuindo para a expansão e melhoria do acesso à educação no município.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

7.7. Secretaria de Meio Ambiente

A Secretaria de Meio Ambiente realizará a gestão da política ambiental e sustentável do município, assegurando a manutenção das suas atividades, incluindo despesas com pessoal, coleta de resíduos sólidos e investimentos em equipamentos. Será mantido o Fundo Municipal de Meio Ambiente em conformidade com a legislação vigente, garantindo o suporte financeiro para as ações ambientais. A Secretaria implantará e manterá um programa de coleta e destinação de resíduos perigosos, promovendo o controle ambiental para minimizar os impactos causados pela sociedade.

Além disso, serão desenvolvidas ações de licenciamento e fiscalização ambiental para assegurar o cumprimento das normas ambientais. Será implementada uma política de controle ambiental voltada para a manutenção do sistema de saneamento básico, buscando reduzir os impactos ambientais. A Secretaria promoverá a recuperação e implantação de áreas verdes e de lazer, ampliando os espaços sustentáveis e de convivência para a população. Também serão realizadas ações de educação ambiental para conscientizar a comunidade sobre a importância da **preservação ambiental**, bem como **atividades específicas para a proteção dos animais**, reforçando o compromisso com o bem-estar animal no município.

7.8. Secretaria de Agricultura

A Secretaria de Agricultura atuará no desenvolvimento sustentável da agricultura, focando nos pequenos produtores e agricultores familiares para garantir a produção de alimentos que atendam às necessidades atuais sem comprometer as futuras gerações. Será promovida a segurança alimentar e a viabilidade econômica a longo prazo, equilibrando a produção com a preservação ambiental e o bem-estar social, por meio da adoção de práticas como o uso eficiente da água e o manejo integrado de pragas.

Além disso, a Secretaria implementará o Serviço de Inspeção Municipal (SIM), que fiscalizará e garantirá a qualidade e segurança sanitária dos produtos de origem animal, como carnes, laticínios, ovos, pescados e produtos de abelha, bem como de produtos vegetais minimamente processados, protegendo o consumidor contra alimentos impróprios para o consumo e incentivando a regularização dos estabelecimentos. Também serão fomentadas atividades agrícolas e pecuárias no município, com apoio a famílias rurais mais vulneráveis por meio de projetos produtivos e programas como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). A gestão do Fundo Municipal de Desenvolvimento Agroindustrial incluirá a inspeção e fiscalização da produção



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

agroindustrial, acompanhando desde a matéria-prima até o produto final, para assegurar a qualidade dos alimentos produzidos, industrializados e comercializados no município.

7.9. Secretaria de Transporte

A Secretaria de Transporte será responsável por gerir a mobilidade urbana, buscando racionalizar e organizar o uso dos diversos meios de transporte, como os coletivos, individuais, não motorizados, além de calçadas, estacionamentos e vias. O objetivo é garantir aos cidadãos o acesso facilitado às oportunidades econômicas e sociais da cidade. Será promovida uma mobilidade sustentável, que permita o deslocamento de pessoas e bens sem prejudicar o meio ambiente ou a infraestrutura urbana. Para isso, serão solucionados os principais problemas de infraestrutura, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida dos municíipes. Também serão realizadas a conservação e pavimentação das vias públicas, tanto na zona urbana quanto rural, com foco especial nas estradas vicinais para garantir melhores condições de tráfego e acesso. Além disso, o transporte público coletivo terá sua oferta e qualidade ampliadas, com ações de sinalização viária, instalação de placas, faixas de pedestres e emplacamento das ruas de maior circulação, promovendo mais segurança e organização no trânsito.

Quanto à frota municipal, a Secretaria assegurará a disponibilidade, eficiência e segurança dos veículos utilizados pela administração pública, buscando o uso racional dos recursos e garantindo o suporte necessário às demais secretarias e setores da Prefeitura. O funcionamento adequado da frota será mantido por meio de manutenções preventivas e corretivas, vistorias periódicas, monitoramento e controle do uso, além de renovação programada conforme critérios técnicos e econômicos. A implementação de sistemas de gestão e rastreamento contribuirá para a eficiência operacional, assim como o cumprimento das exigências legais e ambientais, acompanhado da capacitação dos motoristas e responsáveis pela gestão da frota. A Secretaria também gerenciará seus recursos administrativos, financeiros e humanos com transparência e eficiência, assegurando o cumprimento das políticas públicas. Por fim, as ações contínuas de conservação e modernização do sistema viário incluirão limpeza, manutenção, sinalização e pintura das ruas e estradas, promovendo a integração da mobilidade urbana, a melhoria do tráfego coletivo, a otimização do fluxo de veículos e, consequentemente, uma melhor qualidade de vida para a população.

7.10. Secretaria de Infraestrutura

As ações da Secretaria de Infraestrutura contemplarão a manutenção e revitalização urbana, com foco na conservação dos principais corredores viários, incluindo



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

pavimentos, canteiros e calçadas, buscando melhorar a estética, a segurança e o conforto para os usuários. Além disso, serão garantidos os serviços de manutenção dos espaços públicos da cidade, contribuindo para a preservação das estruturas, como praças, ruas e avenidas, e promovendo maior qualidade de vida para a população. A secretaria também atuará no planejamento, organização e regulação do desenvolvimento urbano, visando o uso sustentável do espaço e o bem-estar dos munícipes, promovendo o desenvolvimento econômico e social, a proteção ambiental, a melhoria da mobilidade urbana e o acesso a serviços, assim como a preservação do patrimônio histórico e cultural, por meio da participação social e da busca por soluções inovadoras para os desafios da cidade.

No que se refere ao manejo das águas pluviais urbanas, serão implementadas ações para controlar o escoamento da água da chuva, minimizando os impactos negativos como inundações, alagamentos, deslizamentos e erosão. A construção e revitalização de áreas públicas, como parques, praças e canteiros, serão priorizadas para ampliar e modernizar os espaços de lazer disponíveis à população. A conservação e modernização das vias públicas será permanente, contemplando limpeza, manutenção, sinalização e pintura das ruas e estradas, com o objetivo de otimizar o tráfego e integrar o sistema de mobilidade urbana, melhorando a qualidade de vida dos munícipes. A gestão da iluminação pública garantirá a manutenção e expansão dos serviços, ampliando a cobertura em áreas ainda pouco atendidas. Para assegurar o pleno funcionamento da Secretaria, serão mantidas suas instalações, equipamentos, veículos e sistemas, proporcionando o suporte técnico e logístico necessário para a execução das obras e serviços essenciais. Finalmente, a manutenção e conservação dos prédios públicos será contínua, assegurando a funcionalidade, segurança e condições adequadas para o trabalho dos servidores e atendimento da população, preservando o patrimônio público municipal.

7.11. Secretaria de Planejamento

As ações da Secretaria de Planejamento terão como foco central a estruturação e fortalecimento dos processos de compras, licitações e gestão de contratos administrativos, visando garantir aquisições mais eficientes, transparentes e vantajosas para o Município. A secretaria atuará na padronização e otimização desses processos, promovendo maior controle, agilidade e economicidade na aquisição de bens, serviços e obras públicas, além de assegurar a conformidade com a legislação vigente. Serão priorizados o investimento em capacitação da equipe técnica, a modernização de sistemas e a melhoria da infraestrutura operacional, a fim de garantir maior eficiência e segurança jurídica nas contratações públicas.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

Paralelamente, a secretaria também será responsável por gerenciar as transferências voluntárias, acompanhando a captação, execução e prestação de contas dos convênios firmados com os governos estadual e federal. Essa atuação visa garantir a correta aplicação dos recursos e a viabilização de projetos estratégicos para o município.

7.12. Secretaria de Cultura e Turismo

As ações da Secretaria de Cultura e Turismo terão como objetivo estruturar e fortalecer o turismo sustentável e a valorização da cultura local como instrumentos de desenvolvimento social, econômico e identitário. No campo do turismo, serão promovidas iniciativas voltadas à estruturação do turismo cultural, histórico e ecológico, com a intenção de tornar Sapucaia um destino reconhecido. Serão realizadas campanhas de divulgação dos atrativos culturais e naturais da cidade, além da capacitação de profissionais para oferta de serviços turísticos sustentáveis. As ações também incluirão o incentivo ao turismo de base comunitária, o envolvimento das comunidades locais na cadeia produtiva do setor e o desenvolvimento de infraestrutura turística em consonância com a preservação do patrimônio histórico e ambiental.

No âmbito da cultura, a secretaria atuará no fomento às manifestações artísticas locais, promovendo o acesso da população a atividades culturais diversas, como teatro, música, dança, literatura e artes visuais. Estão previstas ações de apoio a projetos culturais, formação e capacitação de artistas, organização de eventos, fortalecimento da cultura nas escolas e estímulo à preservação do patrimônio cultural. Serão implementadas políticas como a Política Nacional Aldir Blanc, voltadas ao apoio a trabalhadores da cultura e à difusão de bens culturais. A gestão da secretaria também contemplará a administração do Fundo Municipal de Cultura, o incentivo a programas e projetos culturais e turísticos, e a realização de eventos de capacitação e desenvolvimento de habilidades, promovendo um ambiente favorável à economia criativa e à valorização da identidade cultural sapucaiense.

7.13. Secretaria de Defesa Civil

As ações da Secretaria de Defesa Civil terão como foco o fortalecimento da prevenção, preparação e resposta a desastres no município de Sapucaia, especialmente nas áreas de maior vulnerabilidade. Considerando os riscos naturais recorrentes, como deslizamentos, inundações, estiagens e queimadas, será estruturada uma atuação estratégica da Defesa Civil, com o objetivo de proteger vidas, reduzir danos materiais e fortalecer a resiliência das comunidades locais.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

Para isso, estão previstas ações como a manutenção contínua das atividades operacionais da Defesa Civil, incluindo suporte logístico, manutenção de sistemas, transporte e atendimento em campo. Será implementado o fortalecimento da proteção comunitária, por meio da criação e apoio aos Núcleos Comunitários de Proteção e Defesa Civil (NUPDECs), da atualização anual do Plano de Contingência Municipal (PLANCON), da elaboração de mapeamentos de risco com base em dados técnicos, bem como da promoção de campanhas educativas e simulados de evacuação em escolas e comunidades vulneráveis. As diretrizes do programa também preveem o desenvolvimento de protocolos de atuação e a ampliação dos recursos materiais e operacionais, visando uma atuação cada vez mais eficiente e integrada no enfrentamento de desastres e na promoção de uma cultura de prevenção no município.

7.14. Secretaria de Governo

As ações da Secretaria de Governo serão voltadas à promoção da comunicação pública eficiente e ao fortalecimento da governança institucional. A secretaria atuará de forma integrada para garantir maior transparência, eficiência administrativa e articulação entre os diferentes setores do governo.

No campo da comunicação pública e da transparência governamental, serão mantidos e fortalecidos os canais oficiais de comunicação, como o site institucional, redes sociais e imprensa, com a produção de conteúdos informativos e campanhas institucionais voltadas à divulgação das ações do governo municipal. Também será implantada e gerida uma estrutura de transparência pública, incluindo portais, painéis de dados e canais de ouvidoria, assegurando o cumprimento da Lei de Acesso à Informação (LAI) e promovendo uma comunicação intersetorial eficaz entre as secretarias.

Por fim, o fortalecimento da governança institucional será promovido através da estruturação da Secretaria de Governo, com apoio administrativo e logístico para suas atividades. A secretaria será responsável pela articulação entre os órgãos da administração pública, pela manutenção das ações operacionais da pasta, pela gestão de projetos prioritários e pelo fortalecimento da relação entre o poder executivo, o legislativo e a sociedade civil, garantindo uma governança mais eficiente, participativa e estratégica.

7.15. Secretaria de Esporte

A Secretaria de Esporte realizará suas ações a partir de três eixos integrados: Esporte e Lazer para Todos, Infraestrutura Esportiva Sustentável e Incentivo ao Esporte de Rendimento e Formação de Talentos. Juntas, essas frentes visam promover o acesso



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

democrático à prática esportiva, melhorar a qualidade dos equipamentos públicos, fomentar o desenvolvimento de talentos locais e consolidar o esporte como uma política pública de inclusão, saúde e desenvolvimento humano.

No eixo Esporte e Lazer para Todos, o objetivo é garantir a universalização do acesso às atividades esportivas e de lazer, alcançando crianças, adolescentes, adultos, idosos, pessoas com deficiência e comunidades em situação de vulnerabilidade social. A prática esportiva regular é entendida como um direito fundamental e uma ferramenta essencial para a promoção da saúde física e mental, da integração social e da prevenção de violências. As ações desse eixo incluem a criação e manutenção de escolinhas esportivas municipais, programas de atividade física adaptada para idosos e pessoas com deficiência, realização de eventos comunitários como corridas e gincanas, oficinas esportivas inclusivas e a implementação das Olimpíadas Distritais, promovendo integração entre bairros e fortalecimento do senso de pertencimento. A atuação será ampliada por meio de parcerias com outras secretarias e entidades da sociedade civil.

Já o eixo Infraestrutura Esportiva Sustentável busca garantir a existência de espaços adequados, acessíveis e modernos para a prática de esportes em todas as regiões do município. As ações incluem a manutenção preventiva e corretiva de quadras e ginásios, a construção de novas áreas esportivas em bairros desassistidos e a modernização dos equipamentos já existentes. A adoção de práticas sustentáveis, como sistemas de captação de água da chuva, uso de energia solar e iluminação LED, será prioridade, contribuindo para a eficiência energética, a redução de custos operacionais e o compromisso ambiental do município. Todas as instalações esportivas serão adaptadas para garantir acessibilidade universal, assegurando que toda a população possa usufruir desses espaços.

Por fim, o eixo Incentivo ao Esporte de Rendimento e Formação de Talentos tem como foco o fomento ao esporte competitivo e a formação de atletas de alto desempenho. Serão realizadas ações voltadas à identificação de jovens talentos em diversas modalidades, concessão de bolsas por meio do Programa Bolsa Atleta Municipal, apoio logístico e financeiro a atletas e equipes que representem o município, além da promoção de intercâmbios, clínicas e capacitações com profissionais experientes. Também estão previstas parcerias com clubes, federações e confederações para estruturação de programas de base e desenvolvimento técnico, com o intuito de elevar o nível esportivo local e projetar Sapucaia em competições regionais, estaduais e nacionais.

Essas três frentes formam uma política esportiva articulada, inclusiva e inovadora, que busca não apenas promover saúde e lazer, mas também incentivar o protagonismo



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

social por meio do esporte, valorizando talentos e fortalecendo o tecido social do município.

7.16. Fundo Municipal de Saúde

As ações da Secretaria Municipal de Saúde de Sapucaia têm como objetivo consolidar uma política de saúde pública resolutiva, inclusiva, eficiente e humanizada, alinhada aos princípios do Sistema Único de Saúde (SUS). As iniciativas estão organizadas em cinco eixos principais: gestão do sistema de saúde, atenção primária à saúde, atenção de média e alta complexidade, vigilância em saúde e assistência farmacêutica, abrangendo toda a população do município e priorizando grupos em situação de vulnerabilidade.

No âmbito da Gestão da Política de Saúde, as ações buscam fortalecer a governança do SUS municipal por meio da qualificação técnica de gestores, da modernização dos processos administrativos, da informatização dos serviços e da promoção da transparência. Essa estruturação visa assegurar o uso eficiente dos recursos públicos, com foco na melhoria dos resultados assistenciais. A atuação inclui ainda o apoio técnico-operacional ao funcionamento do Conselho Municipal de Saúde, incentivando a participação da sociedade civil na formulação, monitoramento e fiscalização das políticas públicas de saúde.

A Atenção Primária à Saúde (APS) é tratada como porta de entrada preferencial do sistema, com foco na universalização e integralidade do cuidado. As ações incluem a ampliação da cobertura da Estratégia Saúde da Família (ESF), a qualificação dos Agentes Comunitários de Saúde (ACS), o fortalecimento da atenção odontológica, a atuação em comunidades vulneráveis e o apoio à implantação do Programa Previne Brasil (PREFAPS). A APS será estruturada para garantir cuidado contínuo a gestantes, crianças, idosos e pessoas com doenças crônicas como hipertensão e diabetes, promovendo a prevenção de doenças e o acompanhamento de famílias em seus territórios.

No eixo da Atenção de Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar, o foco está em garantir acesso qualificado a consultas especializadas, exames diagnósticos e procedimentos hospitalares. Estão previstas ações como a manutenção e funcionamento adequado do Hospital Municipal, a ampliação da oferta de exames de imagem e atendimentos especializados, e a operação contínua do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU), com funcionamento 24 horas por dia. Também será assegurado o funcionamento do Centro de Atenção Psicossocial (CAPS), garantindo cuidado especializado e humanizado a pessoas com sofrimento psíquico ou uso abusivo de álcool e outras drogas.

A Vigilância em Saúde será fortalecida por meio de ações integradas nas áreas epidemiológica, sanitária, ambiental e de saúde do trabalhador. O município atuará no



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

monitoramento, prevenção e controle de doenças transmissíveis e zoonoses, como dengue e leptospirose, além de manter atualizada a cobertura vacinal da população. Também serão intensificadas ações de fiscalização e orientação sanitária em estabelecimentos comerciais, de saúde, industriais e em espaços públicos, protegendo a população de riscos sanitários e ambientais.

Por fim, no campo da Assistência Farmacêutica, a Secretaria de Saúde assegurará o fornecimento regular, gratuito e qualificado de medicamentos essenciais e insumos, conforme a Relação Municipal de Medicamentos Essenciais (REMUME). As ações visam promover o uso racional de medicamentos e garantir o acesso de pacientes com doenças crônicas ou em tratamento contínuo aos insumos necessários, integrando esse componente de forma estratégica à atenção primária e demais níveis de cuidado.

Com essa estrutura integrada, a Secretaria de Saúde de Sapucaia busca oferecer uma rede de serviços resolutiva, com cuidado centrado nas pessoas, fortalecimento da atenção básica, agilidade nos serviços especializados, proteção da saúde coletiva e acesso garantido a medicamentos, consolidando o SUS como uma política pública eficaz e de qualidade no município.

7.17. Fundo Municipal de Assistência Social

As ações da Secretaria Municipal de Assistência Social têm como objetivo consolidar o Sistema Único de Assistência Social (SUAS) no município de Sapucaia, promovendo o acesso da população em situação de risco e vulnerabilidade aos direitos sociais e aos serviços de proteção social básica e especial. A gestão do sistema prioriza o respeito à dignidade da pessoa humana, a equidade, a inclusão e a igualdade de oportunidades, com atenção especial às populações vulneráveis. Também busca fortalecer o protagonismo e a participação social, articular políticas públicas, qualificar os profissionais da área, garantir transparência e controle social, além de assegurar financiamento adequado e sustentável, por meio de recursos próprios, estaduais, federais e de outras fontes.

No eixo da Proteção Social Básica, as ações visam garantir que famílias em situação de vulnerabilidade tenham acesso aos serviços e benefícios oferecidos pela rede socioassistencial, com foco no fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários, na prevenção de riscos sociais e na promoção do bem-estar. São custeadas as despesas operacionais das unidades e serviços, com o objetivo de assegurar atendimento universal, equitativo e de qualidade a todos os cidadãos, promovendo inclusão e acesso a direitos. A proteção básica inclui ainda o Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF), que busca apoiar emocionalmente as famílias, fortalecer competências parentais, incentivar a participação social e garantir direitos básicos.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

A Proteção Social Especial, por sua vez, tem como foco o atendimento a pessoas e famílias que enfrentam situações de violação de direitos, como violência doméstica, negligência, abandono e outras formas de exclusão social. As ações compreendem a estruturação e qualificação de unidades de atendimento, articulação com programas de transferência de renda e promoção de um atendimento humanizado, multidisciplinar e intersetorial. São promovidas ações preventivas, de inclusão social e empoderamento dos usuários, além da oferta de serviços como o Serviço de Proteção e Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos (PAEFI) e os serviços de acolhimento institucional para crianças, adolescentes, idosos e pessoas com deficiência, que necessitam de cuidados especiais e proteção integral. Esses serviços visam garantir um ambiente seguro, cuidados básicos, acesso a saúde, educação e apoio psicossocial.

A gestão das políticas públicas voltadas à pessoa idosa também é prioridade, reconhecendo os idosos como um grupo vulnerável que necessita de atenção especial. O município investirá em programas que promovam a conscientização sobre os direitos da pessoa idosa, o combate à violência, a inclusão social e o envelhecimento saudável. Isso inclui a promoção da autonomia, o acesso a serviços de saúde de qualidade, a capacitação de profissionais, e a criação de espaços de participação ativa dos idosos na sociedade.

Dentre os programas estratégicos da Secretaria, destaca-se o Programa Primeira Infância no SUAS, voltado ao desenvolvimento integral de crianças de 0 a 6 anos, com atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade. Através de visitas domiciliares, os profissionais orientam os cuidadores sobre práticas adequadas de cuidado, estimulam o brincar e promovem o desenvolvimento cognitivo, emocional e social, conectando as famílias a outros serviços públicos essenciais.

A gestão da Secretaria Municipal de Assistência Social (SMAS) também compreende a coordenação de ações estruturantes como o Programa Bolsa Família e o Cadastro Único, garantindo o acesso de famílias em situação de pobreza a benefícios sociais e a políticas públicas de saúde, educação e assistência. Isso inclui a realização e atualização cadastral, controle de elegibilidade, fiscalização e articulação intersetorial.

Outras iniciativas relevantes incluem o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos, que promove atividades educativas, culturais, esportivas e de lazer para crianças, adolescentes, idosos e pessoas com deficiência, fortalecendo a cidadania, autoestima, autonomia e vínculos comunitários. Há também a previsão de concessão de Benefícios Eventuais Regulamentados, que atendem a situações emergenciais ou transitórias, buscando garantir a proteção e dignidade dos cidadãos em momentos de vulnerabilidade agravada.



ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

Em resumo, o conjunto de ações da Secretaria de Assistência Social para o PPA municipal de Sapucaia visa construir uma rede de proteção social abrangente, articulada e eficiente, que garanta os direitos fundamentais, promova a inclusão social e melhore a qualidade de vida da população mais vulnerável, com base na dignidade humana, na justiça social e no fortalecimento do SUAS no território municipal.

7.18. Instituto de Aposentadoria e Pensões dos Servidores Públicos Municipais

As ações do IAPSS têm como objetivo central garantir a sustentabilidade financeira e a gestão eficiente do regime próprio de previdência dos servidores públicos municipais. Por meio do Fortalecimento e Equilíbrio Previdenciário, o Instituto busca assegurar o cumprimento dos compromissos assumidos com os servidores ativos, aposentados e pensionistas, fortalecendo a capacidade de arrecadação, otimizando os investimentos e promovendo uma gestão responsável e transparente dos recursos previdenciários.

A proposta considera ações voltadas à eficiência administrativa, diversificação das aplicações financeiras, rentabilidade dos fundos previdenciários e constante monitoramento da saúde financeira do sistema. Também é incentivada a promoção de iniciativas educativas, voltadas aos servidores, sobre a importância da previdência pública e o planejamento para a aposentadoria.

Entre as ações específicas, destaca-se a Manutenção e Concessão de Benefícios, que tem como finalidade garantir o pagamento regular e seguro das aposentadorias e pensões, assegurando que todos os beneficiários recebam seus proventos com pontualidade, qualidade e eficiência. Esta ação envolve o aprimoramento contínuo dos processos de concessão de benefícios, com foco na agilidade, conformidade com as legislações vigentes e transparência no atendimento aos segurados.

Adicionalmente, a Gestão Administrativa do Instituto de Aposentadorias e Pensões dos Servidores Municipais (IAPSS) busca promover a eficiência operacional do órgão, por meio da modernização dos processos internos, da utilização de novas tecnologias e do fortalecimento da governança institucional. Essa gestão inclui o planejamento e controle dos recursos humanos, materiais e financeiros, com o objetivo de consolidar um ambiente de trabalho estruturado, transparente e comprometido com a responsabilidade previdenciária.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerando as ações expostas por todas as secretarias no Plano Plurianual do Município de Sapucaia para o período de 2026-2029, sob o lema “Pra Frente Sapucaia”,



ESTADO DO RIO DE JANEIRO PREFEITURA MUNICIPAL DE SAPUCAIA

GABINETE DO PREFEITO

reafirma-se o compromisso com o desenvolvimento sustentável, a melhoria da qualidade de vida da população e a gestão eficiente dos recursos públicos.

Este plano contempla uma visão integrada e estratégica, que envolve desde a gestão administrativa e financeira, passando pela infraestrutura, transporte e agricultura, até a promoção da cultura, meio ambiente, saúde, educação e assistência social. Cada secretaria contribui com ações específicas que, em conjunto, visam fortalecer a economia local, garantir o acesso aos direitos sociais, ampliar a participação cidadã e preservar o meio ambiente.

A prioridade está em promover o crescimento inclusivo e sustentável, com foco na inovação, na transparência e na responsabilidade fiscal. A ampliação dos serviços públicos, o fortalecimento das políticas sociais e a melhoria da infraestrutura são elementos essenciais para garantir a equidade, a segurança e o bem-estar de todos os cidadãos.

O Plano Plurianual “Pra Frente Sapucaia” representa um compromisso coletivo de avançar com determinação e planejamento, promovendo a integração entre as áreas governamentais e a participação da sociedade, para construir um município mais justo, próspero e preparado para os desafios do futuro. Assim, Sapucaia segue seu caminho rumo ao progresso, consolidando-se como um lugar cada vez melhor para viver, trabalhar e crescer.